第3回 立川競輪経営戦略検討委員会	
	<p>令和6年10月21日(月)</p> <p>開始 15時 00分</p> <p>終了 17時 23分</p> <p>場所 立川競輪場 大会議室</p>
委員	<p>委員長…神崎 恵子 立川市公営競技事業部長</p> <p>副委員長…井上 隆一 立川市産業文化スポーツ部長</p> <p>委員………太田 勇 立川市総合政策部シティプロモーション推進担当課長</p> <p>伊東 佐知子 立川市行政管理部施設課長</p> <p>徳丸 祐豪 立川市財務部財政課長</p> <p>木村 貴史 (公財)JKA 競輪振興業務部次長</p> <p>富澤 聡 (公社)全国競輪施行者協議会企画担当部長</p> <p>森谷 武雄 立川競輪場周辺対策協議会副会長</p>
参考	<p>事務局：福家 賢三 立川市公営競技事業部事業課長</p> <p>高城 毅 立川市公営競技事業部事業課庶務係長</p> <p>中村 潤司 立川市公営競技事業部事業課場外係長</p> <p>二橋 寛典 立川市公営競技事業部事業課施設係長</p> <p>アドバイザー：(株)ケイドリームス</p>
議題	<p>1 今後の流れについて</p> <p>2 立川競輪経営戦略素案(案)について</p> <p>3 その他</p>
委員長	<p>開会</p> <p>事務局より配布資料の確認</p> <ul style="list-style-type: none"> ・資料1 立川経営戦略 素案(案) ・資料2 立川競輪経営戦略 目次 ・資料3 第2回立川競輪経営戦略検討委員会 議事要旨 <p>1 今後の流れについて</p> <ul style="list-style-type: none"> ・今回の議論を踏まえて素案作成し、12月議会に報告 ・12月議会での意見を反映して原案を作成し、3月議会で報告 <p>2 立川競輪経営戦略素案(案)について</p> <ul style="list-style-type: none"> ・事務局より素案(案)について説明後に、議論

A 委員 事務局	<p>第1章 はじめに</p> <ul style="list-style-type: none"> ・※印に下線がある語は用語解説があるかと思うが、どこにあるか。 ・目次に用語解説のページは記載があるが、※印の意味については記載がないため、目次等に追記する。
B 委員 事務局	<p>第2章 立川競輪の現状と課題</p> <ul style="list-style-type: none"> ・競輪開催の日数を課題に挙げているということは、受託場外発売を拡大していく方針なのか。 ・本当であれば拡大したいが、受託場外発売は立川競輪での売上に連動して収入を得るというしくみ上、入場者が減っている現状では開催日数を増やすほど赤字も増える可能性がある。ここではむしろ非開催日に施設をどう活用するかが課題であるという意味合いで記載した。
C 委員 事務局	<ul style="list-style-type: none"> ・競輪グランプリ申請のくだりで、「競輪業界で構成された選定委員会の協議」としているが、「競輪最高会議」が正式名称なのでそのように記載した方がよい。
D 委員 事務局	<ul style="list-style-type: none"> ・そのように修正するとともに用語解説に「競輪最高会議」を追加したい。 ・「(5)新たなファン層の獲得」で、最後に新たな施策が必要とあるが、具体的な内容を1つ2つ挙げた方がわかりやすいのではないかと。
C 委員 事務局	<ul style="list-style-type: none"> ・検討したい。 ・女子はランクはないが、競争得点で強さを測ることができるとしているが、男子も同様なので書きぶりを変えた方がよいのではないかと。また、地元選手が出場という記述がわかりづらいので、立川競輪と書いた方がよいのではないかと。
E 委員 事務局	<ul style="list-style-type: none"> ・もう少しわかりやすい表現に改めたい。 ・インターネット発売による売上増の一方で、本場来場者数は減少している。来場者数を増やしたいのか、インターネット発売に力を入れていくのか目指すコンセプトを示した方がわかりやすいのではないかと。
事務局	<ul style="list-style-type: none"> ・競輪場によってはインターネットに振り切っているところもあるが、立川ではインターネットの客をいかに本場に来てもらうかという方針でいきたい。 ・一方で、入場者に見合った施設規模という観点でいうと、開催で利用しない部分を市民に利用してもらうなどの複合的な施設を目指している。
E 委員 事務局	<ul style="list-style-type: none"> ・例えば、イベントを実施して競輪を知らない層を取り込むというときに、具体的な目標を設定した方がよいのではないかと。 ・開催ごとに目標人数を設定しているが、例えば1,000人を2,000人にするというのは難しいのが現状である。
F 委員 事務局	<ul style="list-style-type: none"> ・第2章は課題を挙げているので、「改修に取り組んでいる」よりも「改修に取り組んでいるがまだ未改修の部分がある」の方がよい。 ・表現を修正する。

	<p>第3章 具体的な戦略</p> <p>1 安定的に事業収益を確保できる競輪場</p> <p>(1) 効率的な発売体制と運営体制の確立</p>
B委員	<ul style="list-style-type: none"> ・業務の効率化を強調しているが、一方で客へのサービス低下はないことを示したほうがよい。
事務局	<ul style="list-style-type: none"> ・その旨記載したい。
B委員	<ul style="list-style-type: none"> ・例えば、単に全員プレゼントよりも、購入額の高い客や特別観覧席の利用者へのサービスを強化する等検討するのもよいのではないかと。
事務局	<ul style="list-style-type: none"> ・特別観覧席をリニューアルし、席料も値上げしたところなので、特別観覧席利用者へのサービスを強化という旨も記載したい。
B委員	<ul style="list-style-type: none"> ・年間発売日数が計画されている中で、サブスクリプションや年間フリーパスといったサービスも検討されたい。
事務局	<ul style="list-style-type: none"> ・検討したい。
F委員	<ul style="list-style-type: none"> ・「車券発売業務を包括的に委託することで経費削減策を検討する」とあるが、包括委託ありきなのか。経費削減策として委託を検討するくらいの書きぶりがシンプルに収まるのではないかと。
事務局	<ul style="list-style-type: none"> ・意見を参考に修正したい。
事務局	<ul style="list-style-type: none"> ・課題の「(5)新たなファン層の獲得」と柱「1 安定的に事業収益を確保できる競輪場」を結び付けているが、インターネット動画番組の作成を実施して新たな客を獲得するといったことを記載したいがどうか。
C委員	<ul style="list-style-type: none"> ・記載するのは良いと思うが、柱としては「2 地域に愛される競輪場」か「3 競輪場の新たな価値の創出」の方がいいのではないかと。
事務局	<ul style="list-style-type: none"> ・意見を参考に記載したい。
	<p>(2) 居心地の良い施設の整備</p>
G委員	<ul style="list-style-type: none"> ・課題と柱の対応がわかりづらい。
事務局	<ul style="list-style-type: none"> ・各具体的な戦略ごとに対応する課題を記載することとしたい。
B委員	<ul style="list-style-type: none"> ・喫煙エリアや事務室の整備とあるが、その他新たに何か整備するものがあるならば、記載されたい。ベンチが古くなって座れないという話もよく聞く。
事務局	<ul style="list-style-type: none"> ・施設改修工事（第2期）の中での整備内容ということでこの書きぶりになっている。 ・現在場外開催で1200人程度の入場者数で、ベンチが不足するような状況にはないが、現行の施設改修工事（第2期）が終了しても引き続きベンチの整備も含めて改修を進めていきたい。
	<p>(3) KEIRIN グランプリの誘致</p>
E委員	<ul style="list-style-type: none"> ・グランプリシリーズ以外の特別競輪の誘致は検討しないのか。

事務局	<ul style="list-style-type: none"> ・現在の方針は、立川発祥ということもあり、グランプリシリーズ以外の誘致は考えていない。 <p>(4) 多様な商品の提供</p>
D委員	<ul style="list-style-type: none"> ・ミッドナイト競輪開催の検討について、周辺住民の理解という面だけでなく、施設やインフラの面での課題を具体的に挙げた方がよいのではないか。 ・また、周辺対策協議会だけの理解を得ればよいという書きぶりはしないでほしい。
事務局	<ul style="list-style-type: none"> ・例えば、照明の課題があるので、第2章への記載も含めて検討したい。 ・周辺対策協議会への言及は再度検討したい。
E委員	<ul style="list-style-type: none"> ・地元選手のキーホルダーや缶バッジなど立川競輪オリジナルグッズの販売も記載してはどうか。
B委員	<ul style="list-style-type: none"> ・「運営費用が高くなることが多く」とするよりも、一般的な話としてシンプルに「費用が高く」とした方がよいではないか。 ・地元選手のPRや取り組みについては強化されたい。 <p>(5) 多様な発売形態の推進</p>
D委員	<ul style="list-style-type: none"> ・キャッシュレス投票について、「自宅にいても朝から夜中まで競輪の車券の購入が可能」という表記は修正した方がよい。
事務局	<ul style="list-style-type: none"> ・ギャンブル等依存症対策の記載もあるため、問題がない表現にしたい。 <p>2 地域に愛される競輪</p> <p>(1) 競輪をより楽しめる場所としての活用</p>
E委員	<ul style="list-style-type: none"> ・ファミリー層の来場を促すイベントやマルシェなど具体的な書き方をした方がよい。
A委員	<ul style="list-style-type: none"> ・大型モニターを利用した映画会の実施とあるが、音の問題等はないか。はっきり記載して大丈夫か。
事務局	<ul style="list-style-type: none"> ・令和6年9月19日の夜に実際に映画会を開催したが、すごく好評で苦情等はとくになかった。
D委員	<ul style="list-style-type: none"> ・先日のイベントは、地元選手の参加があつたりと非常に良かった。夏には複数回開催してもいいのではないか。 <p>(2) 地域のイベント等多くの人が集まれる場所としての活用</p> <p>(3) 防災機能を強化した競輪場</p>
B委員	<ul style="list-style-type: none"> ・アンケート結果によると地域住民の防災意識は非常に高い。イベント等を通して防災機能をPRすることで地域住民へアピールされたい。

事務局	・スタンプラリーの通過点にマンホールトイレを設定するなど効果的なイベントを検討したい。
D委員	・中間エリアには非常に期待している。具体的な管理や利用をどうするか説明されたい。
事務局	・一般には有料貸出し、地域団体等には減免を検討している。 ・時間は朝7時から夕方6時くらいで検討している。 ・一方で、開放エリアは24時間出入りできる場所を想定している。
	(4) 自転車競技の魅力発信
E委員	・過去にグランプリの映像が放映される装置が常設されていたと思うが、同様のものは設置できないのか。
事務局	・アナログにはなるが、現在特別観覧席の入り口近くに歴代グランプリの写真を展示している。意見を参考に検討したい。
	(5) 地元選手と連携した取り組み
C委員	・「グレードの低いレース」という記述は修正した方がよい。
事務局	・「普通開催」としたい。
	3 競輪場の新たな価値の創出
	(1) 中間エリアの活用による新たな価値の創出
E委員	・現在立川市では「フォルムコミッション」と言わず「ロケーションサービス」としている。 ・「ロケーションサービスによる収益の確保」とするより「数ある収益の確保の中の一つとしてのロケーションサービス」という記載の流れの方がよいではないか。
事務局	・検討したい。
	4 健全な娯楽施設
	(1) イメージアップのための広報活動
	(2) ギャンブル等依存症対策
F委員	・第2章の対応する課題では「その他」としているが、本項目の表現にあわせてはどうか。
事務局	・「その他」のままか修正するか検討したい。
E委員	・(1) は行政用語を列挙するのではなく、競輪以外のイベント等わかりやすいイメージの方がよいのではないか。
事務局	・もう少しわかりやすい表現としたい。
G委員	・ギャンブル等依存症は、周知啓発以外に相談対応もするのか。
事務局	・相談があった場合は、精神保健医療センター等に繋ぐ役割なので、誤解の

F委員	<p>ない表現に修正したい。</p> <p>5 市財政への寄与</p> <ul style="list-style-type: none">・誤表記や表現について何点か指摘
-----	--