

13.収益事業

基本事業名	01	収益金の確保	所属部	公営競技事業部
政策名	13	収益事業	所属課	事業課
施策名	61	競輪運営による持続した収益の確保	係名	庶務係

1. 基本事業の目的

目的(何、誰を、どのような状態にしたいのか)
競輪事業の安定化と経営基盤の強化に取り組み、持続した収益を確保します。

2. 基本事業の成果指標

成果指標(基本事業)	単位	基準値 (R5年度)	R7年度 実績	R8年度 実績	R9年度 実績	R10年度 実績	R11年度 目標値
一般会計への繰出し額	億円	2	3				3

3. 基本事業の評価

全体総括(①基本事業の成果目標の達成状況・②成果のあった主な事務事業・③課題のあった主な事務事業)	
基本事業の成果 目標の達成状況	各事業を確実に実行し、収益を確保することで一般会計へ3億円の繰出しを達成し、市財政へ寄与しました。
成果のあった 主な事務事業	【勝者投票払戻金等事務】車券発売額が前年度比124%と引き続き好調だったため、収益を確保することができました。 【周辺環境整備対策】立川競輪場開催時の場内外パトロールの実施など、立川競輪場周辺対策協議会をはじめとした周辺住民の協力を得ることで、安全・安心な競輪運営を実施できました。
課題のあった 主な事務事業	【負担金・補助金】競輪の開催に必要な車券の発売・払戻しや開催管理業務等を行う全国統一のシステムが、2028年度から次期システムに移行することに伴い競輪施行者が負担する費用が大幅に増加することが、競輪業界の最高意思決定機関である競輪最高会議で示されました。

4. 今後の取組方針(案)

次年度の取組方針(改革・改善案等)
【周辺環境整備対策】ミッドナイト競輪を立川競輪場で開催するための準備については、立川競輪場周辺対策協議会と情報共有を密にしながら進めます。引き続き、立川期競輪場周辺対策協議会や周辺自治会等と連携し、競輪場周辺の安全及び生活環境の維持に取り組みます。 【負担金・補助金】他の競輪施行者との情報共有を密にし、負担減に繋がる方策を協議します。 【開催に伴う納付金等】適正な納付金等の金額について、引き続き、関係団体と協議を進めていきます。

5. 基本事業のコスト

5. 基本事業のコスト			単位	R6年度実績			R7年度実績			R8年度計画			R9年度計画			R10年度計画			R11年度計画		
① 事業費	財源内訳	国庫支出金	千円	0			0			0			0			0			0		
		都支出金	千円	0			0			0			0			0					
		地方債	千円	0			0			0			0			0					
		その他	千円	335			219			450			0			0					
		一般財源	千円	23,528,323			29,621,214			35,408,672			0			0					
	事業費計(A)		千円	23,528,658			29,621,433			35,409,122			0			0					
	予算現額(B)		千円	23,923,282			32,113,126			—			—			—					
	執行率(A／B)		%	98.4%			92.2%			—			—			—					
② 人件費	職員数(正規 月給 時給)		人	1.80	0.00	0.00	1.80	0.00	0.00	1.80	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
	正規職員分		千円	16,200			17,280			17,280			0			0					
	会計年度任用職員等		千円	0			0			0			0			0					
	人件費計(C)		千円	16,200			17,280			17,280			0			0					
③総事業費(A)＋(C)			千円	23,544,858			29,638,713			35,426,402			0			0					

6. 基本事業を構成する事務事業

事務事業名		予算科目					事業費（R7年度実績）						課題の有無
		会計	款	項	目	事業番号	(単位:千円)	国庫支出金	都支出金	地方債	その他	一般財源	
		活動指標				単位	R6年度実績	R7年度実績	R8年度実績	R9年度実績	R10年度実績	R11年度実績	
1	負担金・補助金	2	1	1	1	3	3,239	0	0	0	0	3,239	有効性
		ア	東京都所属選手の優秀選手養成訓練参加対象者				人	26	30				
		イ											
		ウ											
2	周辺環境整備対策	2	1	1	3	1	15,275	0	0	0	0	15,275	
		ア	交付金額				千円	12,958	12,958				
		イ											
		ウ											
3	開催従事員事務	2	2	1	1	1	42,236	0	0	0	219	42,017	
		ア	年度末従事員数				人	50	45				
		イ											
		ウ											
4	勝者投票払戻金等事務	2	2	1	1	3	24,477,682	0	0	0	0	24,477,682	
		ア	車券発売額				千円	27,332,035	34,008,330				
		イ											
		ウ											
5	開催に伴う納付金等	2	2	1	1	5	1,121,171	0	0	0	0	1,121,171	
		ア	納付額				千円	975,916	1,121,171				
		イ											
		ウ											
6	重勝式統一発売事務	2	2	1	1	6	3,961,830	0	0	0	0	3,961,830	
		ア	開催日数				日	305	306				
		イ	車券発売額				千円	2,084,727	3,966,330				
		ウ											
7													
		ア											
		イ											
		ウ											
8													
		ア											
		イ											
		ウ											

基本事業名	02	特別競輪の誘致	所属部	公営競技事業部
政策名	13	収益事業	所属課	事業課
施策名	61	競輪運営による持続した収益の確保	係名	業務係

1. 基本事業の目的

目的(何、誰を、どのような状態にしたいのか)
立川競輪場発祥のKEIRINグランプリを積極的に誘致し、定期的を開催することで収益を確保します。

2. 基本事業の成果指標

成果指標(基本事業)	単位	基準値 (R5年度)	R7年度 実績	R8年度 実績	R9年度 実績	R10年度 実績	R11年度 目標値
KEIRINグランプリ延べ実施回数	回	—	0				2

3. 基本事業の評価

全体総括(①基本事業の成果目標の達成状況・②成果のあった主な事務事業・③課題のあった主な事務事業)	
基本事業の成果 目標の達成状況	令和8年3月25日の競輪最高会議において、KEIRINグランプリ2027の立川競輪場での開催が決定しました。
成果のあった 主な事務事業	【普通開催・記念開催】本年1月の開設74周年記念開催では、様々なイベント・広告宣伝・ファンサービスを実施した結果、開催4日間で総入場者数13,582人(昨年度13,110人)、総車券売上額81億3,135万1,900円と、令和7年度全国の記念競輪のトップの車券売上げとなりました。
課題のあった 主な事務事業	【普通開催・記念開催】インターネットの車券売上げは好調な一方で、立川競輪場での車券売上げは依然として減少傾向にあります。

4. 今後の取組方針(案)

次年度の取組方針(改革・改善案等)
【普通開催・記念開催】インターネットの売上げ確保に向けた施策を継続します。若年層やファミリー層が楽しめるイベントやファンサービスを充実させ、立川競輪場の来場者数及び車券売上の増加に取り組みます。 令和9年度立川競輪場で開催が決定したKEIRINグランプリ2027が安全・安心に開催できるよう準備を進めます。 施設改修工事(第2期)によるステージ棟やテラス席の整備、誰でも楽しめるイベントの開催等により、家族連れや若年層の来場者数の増加に取り組みます。

5. 基本事業のコスト

5. 基本事業のコスト			単位	R6年度 実績			R7年度 実績			R8年度 計画			R9年度 計画			R10年度 計画			R11年度 計画		
① 事業費	財源内 訳	国庫支出金	千円	0			0			0			0			0			0		
		都支出金	千円	0			0			0			0			0					
		地方債	千円	0			0			0			0			0					
		その他	千円	155,257			109,213			77,473			0			0					
		一般財源	千円	1,274,819			1,297,932			1,914,919			0			0					
	事業費計(A)		千円	1,430,076			1,407,145			1,992,392			0			0					
	予算現額(B)		千円	1,468,422			1,457,376			—			—			—					
	執行率(A／B)		%	97.4%			96.6%			—			—			—					
② 人件費	職員数(正規 月給 時給)		人	5.95	1.40	0.00	5.95	1.40	0.00	5.95	1.40	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
	正規職員分		千円	53,550			57,120			57,120			0			0			0		
	会計年度任用職員等		千円	5,880			7,140			7,140			0			0			0		
	人件費計(C)		千円	59,430			64,260			64,260			0			0			0		
③総事業費(A)＋(C)			千円	1,489,506			1,471,405			2,056,652			0			0			0		

6. 基本事業を構成する事務事業

事務事業名		予算科目					事業費(R7年度実績)						課題の有無
		会計	款	項	目	事業番号	(単位:千円)	国庫支出金	都支出金	地方債	その他	一般財源	
		活動指標				単位	R6年度実績	R7年度実績	R8年度実績	R9年度実績	R10年度実績	R11年度実績	
1	普通開催・記念開催	2	2	1	1	2	1,407,145	0	0	0	109,213	1,297,932	有効性
		ア	本場開催日数				日	61	64				
		イ											
		ウ											
2													
		ア											
		イ											
		ウ											
3													
		ア											
		イ											
		ウ											
4													
		ア											
		イ											
		ウ											
5													
		ア											
		イ											
		ウ											
6													
		ア											
		イ											
		ウ											
7													
		ア											
		イ											
		ウ											
8													
		ア											
		イ											
		ウ											

基本事業名	03	他競輪場や場外車券発売所での売り上げ確保	所属部	公営競技事業部
政策名	13	収益事業	所属課	事業課
施策名	61	競輪運営による持続した収益の確保	係名	場外係

1. 基本事業の目的

目的(何、誰を、どのような状態にしたいのか)
他の競輪場及び場外車券売場で車券を販売してもらうことで、多くの収益金を確保します。

2. 基本事業の成果指標

成果指標(基本事業)	単位	基準値 (R5年度)	R7年度 実績	R8年度 実績	R9年度 実績	R10年度 実績	R11年度 目標値
委託場外発売延べ日数(特別競輪除く)	日	2,650	2,940				2,800

3. 基本事業の評価

全体総括(①基本事業の成果目標の達成状況・②成果のあった主な事務事業・③課題のあった主な事務事業)	
基本事業の成果目標の達成状況	委託場外発売延べ日数の実績は2,940日となり、令和11年度の目標値を上回っている状況です。基準値(R5年度)と比較し大きく伸びているのは、令和5年度市営開催58日(特別競輪を除く)に対し、市営開催64日と、開催日数が増えたことが主な要因です。
成果のあった主な事務事業	【場外事務】本場開催の日程調整を行う際に、多くの競輪場及び場外車券売場に発売してもらえらる日程を確保することができました。キャッシュレス投票のDOKOTOクラブでは、会員向けに特別観覧席を提供するなどサービスの向上に取り組んだ結果、売上げが向上しました。
課題のあった主な事務事業	【場外事務】他の競輪場や場外発売所で車券を発売してもらえらるよう、立川競輪場での開催レースの日程調整が課題です。また、場外車券発売所は、来場者数、車券売上げが減少しており、閉鎖する発売所もあります。立川競輪場で他の競輪場の車券を発売する受託場外車券発売についても、来場者数の減少により収益が確保できない状況となっています。

4. 今後の取組方針(案)

次年度の取組方針(改革・改善案等)
【場外事務】全国で行われる記念競輪表敬訪問などの場を活用し、立川競輪で開催するレースの車券発売を積極的に依頼していきます。 また、他競輪場や他公営競技等と協力し、イベントを実施するなど話題性を作ることでより多くの委託場外発売に繋がります。 このほかキャッシュレス投票の会員数、車券売上げを増やすとともに、レースのグレードや入場者数に合わせた発売エリアとするなどで、受託場外開催の経費削減に努めます。

5. 基本事業のコスト

5. 基本事業のコスト			単位	R6年度 実績			R7年度 実績			R8年度 計画			R9年度 計画			R10年度 計画			R11年度 計画		
① 事業費	財源内 訳	国庫支出金	千円	0			0			0			0			0			0		
		都支出金	千円	0			0			0			0			0					
		地方債	千円	0			0			0			0			0					
		その他	千円	225,260			183,665			211,746			0			0					
		一般財源	千円	3,461,228			4,110,118			5,269,615			0			0					
	事業費計(A)		千円	3,686,488			4,293,783			5,481,361			0			0					
	予算現額(B)		千円	3,816,495			4,555,945			—			—			—					
	執行率(A／B)		%	96.6%			94.2%			—			—			—					
② 人件費	職員数(正規 月給 時給)		人	2.05	2.60	0.00	2.05	2.60	0.00	2.05	2.60	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
	正規職員分		千円	18,450			19,680			19,680			0			0			0		
	会計年度任用職員等		千円	10,920			13,260			13,260			0			0			0		
	人件費計(C)		千円	29,370			32,940			32,940			0			0			0		
③総事業費(A)＋(C)			千円	3,715,858			4,326,723			5,514,301			0			0			0		

6. 基本事業を構成する事務事業

事務事業名		予算科目					事業費(R7年度実績)						課題の有無
		会計	款	項	目	事業番号	(単位:千円)	国庫支出金	都支出金	地方債	その他	一般財源	
		活動指標				単位	R6年度実績	R7年度実績	R8年度実績	R9年度実績	R10年度実績	R11年度実績	
1	場外事務	2	2	1	1	4	4,293,783	0	0	0	183,665	4,110,118	有効性
		ア	委託場外総発売日数				日	2,650	2,940				
		イ											
		ウ											
2													
		ア											
		イ											
		ウ											
3													
		ア											
		イ											
		ウ											
4													
		ア											
		イ											
		ウ											
5													
		ア											
		イ											
		ウ											
6													
		ア											
		イ											
		ウ											
7													
		ア											
		イ											
		ウ											
8													
		ア											
		イ											
		ウ											

基本事業名	04	施設の維持管理	所属部	公営競技事業部
政策名	13	収益事業	所属課	事業課
施策名	61	競輪運営による持続した収益の確保	係名	施設係

1. 基本事業の目的

目的(何、誰を、どのような状態にしたいのか)
立川競輪場に来場するお客様に安全で快適な居場所を提供し楽しんでもらうため、施設と設備の維持管理を行う。

2. 基本事業の成果指標

成果指標(基本事業)	単位	基準値 (R5年度)	R7年度 実績	R8年度 実績	R9年度 実績	R10年度 実績	R11年度 目標値
施設改善の進捗率(出来高ベース)	%	2.6	26.8				100

3. 基本事業の評価

全体総括(①基本事業の成果目標の達成状況・②成果のあった主な事務事業・③課題のあった主な事務事業)	
基本事業の成果目標の達成状況	施設改善の進捗率は順調に推移し、施設改善につながりました。
成果のあった主な事務事業	【財産管理】施設改修工事(第2期)が竣工し、メインゲートやステージ棟、競輪場北側の開放エリアが新たに整備されました。選手管理棟及び選手宿舍棟建替え工事は基本設計を終えて地元説明会を実施しました。実施設計にあたっては、地元の競輪選手や関係団体等の意見を取り入れました。
課題のあった主な事務事業	【財産管理】選手管理棟及び選手宿舍棟建替え工事設計委託は、施設改修工事(第2期)の遅延に伴い、法令手続上の理由で遅延しましたが、令和10年度の工事着手には影響しない見込みです。

4. 今後の取組方針(案)

次年度の取組方針(改革・改善案等)	
【財産管理】引き続き選手管理棟及び選手宿舍棟建替え工事の実施設計を進め、物価変動等の動向に注視しつつ、随時必要な見直しを行いながら予算積算を行います。また、中間エリアの運用について検討します。	

5. 基本事業のコスト

5. 基本事業のコスト			単位	R6年度実績			R7年度実績			R8年度計画			R9年度計画			R10年度計画			R11年度計画		
① 事業費	財源内訳	国庫支出金	千円	0			0			0			0			0			0		
		都支出金	千円	0			0			0			0			0					
		地方債	千円	0			0			0			0			0					
		その他	千円	589,405			1,573,382			127,620			0			0					
		一般財源	千円	59,489			53,064			80,998			0			0					
	事業費計(A)		千円	648,894			1,626,446			208,618			0			0					
	予算現額(B)		千円	1,106,179			1,635,712			—			—			—					
	執行率(A／B)		%	58.7%			99.4%			—			—			—					
② 人件費	職員数(正規 月給 時給)		人	1.20	0.00	0.00	1.20	0.00	0.00	1.20	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
	正規職員分		千円	10,800			11,520			11,520			0			0			0		
	会計年度任用職員等		千円	0			0			0			0			0			0		
	人件費計(C)		千円	10,800			11,520			11,520			0			0			0		
③総事業費(A)＋(C)			千円	659,694			1,637,966			220,138			0			0			0		

6. 基本事業を構成する事務事業

事務事業名		予算科目					事業費(R7年度実績)						課題の有無
		会計	款	項	目	事業番号	(単位:千円)	国庫支出金	都支出金	地方債	その他	一般財源	
		活動指標				単位	R6年度実績	R7年度実績	R8年度実績	R9年度実績	R10年度実績	R11年度実績	
1	財産管理	2	1	1	2	1	1,626,446	0	0	0	1,573,382	53,064	効率性
		ア	修繕料・工事請負費				千円	421,258	1,540,454				
		イ											
		ウ											
2													
		ア											
		イ											
		ウ											
3													
		ア											
		イ											
		ウ											
4													
		ア											
		イ											
		ウ											
5													
		ア											
		イ											
		ウ											
6													
		ア											
		イ											
		ウ											
7													
		ア											
		イ											
		ウ											
8													
		ア											
		イ											
		ウ											

